



الهيئة الاتحادية للهوية والجنسية  
FEDERAL AUTHORITY FOR IDENTITY & CITIZENSHIP

أداة مسح الأفق

أداة مسح الأفق	
رمز الوثيقة:	الوحدة التنظيمية: قسم الابتكار واستشراف المستقبل

## تعريف أداة مسح الأفق:

هي أداة تستخدم للكشف عن العلامات المبكرة للتطورات المهمة المحتملة من خلال التحليل المنتظم للتهديدات والفرص للبيئة الخارجية، مع التركيز على التكنولوجيا الجديدة وتأثيراتها على التوجه المستقبلي، ويمكن أن تعتبر هذه العلامات إشارات ضعيفة (أو مبكرة) أو اتجاهات أو تطورات أخرى أو مشاكل مستمرة. وتعنى هذه الأداة بتحديد المشكلات والاتجاهات الجديدة والغير المتوقعة بالإضافة إلى المشكلات والاتجاهات المستمرة، بما في ذلك المشكلات والاتجاهات في حاضرها الحالي والتي تتحدى الافتراضات السابقة.

وغالبا ما يعتمد مسح الأفق على البحث المكتبي، مما يساعد على تطوير الصورة الشاملة وراء القضايا التي يتم تحليلها. يشمل البحث المكتبي مجموعة متنوعة من المصادر، مثل الإنترنت، والوزارات والمؤسسات الحكومية، والمؤسسات غير الحكومية، والمؤسسات والشركات الدولية، والمجتمعات البحثية. وقواعد البيانات على الإنترنت وخارجها. يمكن أيضاً إجراء مسح الأفق بالاستعانة بمجموعات صغيرة من الخبراء الذين هم في طليعة القضية ذات الاهتمام: فهم يشاركون وجهات نظرهم ومعرفتهم من أجل "مسح" كيفية تأثير الظواهر الجديدة على المستقبل.

ويتم البدء باستخدام أداة مسح الأفق بعد أن تم اختيار القضايا الأساسية والفرعية في المرحلة الأولى حيث يتم جمع المعلومات عن هذه القضايا من خلال المصادر البحثية الموثوقة وتحليلها ليتم استخدامها في المراحل اللاحقة وتساهم هذه المعلومات بتمكين صاحب القرار من اتخاذ القرارات بناء على مصادر موثوقة وأيضاً تساهم هذه المعلومات في بناء قاعدة بيانات ليتم تناقلها بين الموظفين في الهيئة.

وأيضاً تساهم هذه الأداة بتحديد محركات التغيير للقضايا الأساسية والفرعية بحيث تعتبر هذه المحركات هي الأساس في عملية تطوير السيناريوهات بحيث تجتمع مع بعضها البعض ليتم عمل نظام ديناميكي للتوجه المستقبلي، ويتم صياغة محركات التغيير بأقل عدد ممكن من الكلمات، وبصورة كافية لجعلها مفهومة للمعنيين دون مزيد من الشرح.

## كيفية عمل أداة مسح الأفق:

1. بعد أن يتم تحديد القضايا الأساسية والفرعية يقوم رئيس فريق استشراف المستقبل بتوزيع المهام لأعضاء الفريق للبحث عن التوجهات المستقبلية لهذه القضايا.
2. يقوم أعضاء الفريق بتحديد مصادر البحث الموثوقة لهذه المعلومات.
  - a. في حال كانت هذه المصادر تحتاج الى مصادر مالية يقوم الفريق بمخاطبة رئيس الفريق لتوفير المصادر المالية.
  - b. في حال كانت هذه المصادر لدى جهات خارجية أو شركاء يقوم الفريق بمخاطبة رئيس الفريق للتواصل مع هذه الجهات.

أداة مسح الأفق	
الوحدة التنظيمية: قسم الابتكار واستشراف المستقبل	رمز الوثيقة:

3. يقوم الفريق بجمع المعلومات عن هذه القضايا وتحليلها بحيث يتم جمع المعلومات عن الاتجاهات المستقبلية واستخلاص محركات التغيير الذي يتم ربطها مع المحركات الأخرى، بحيث يتم تلخيصها لتناسب نموذج حصر نتائج مسح الأفق (مرفق رقم 5 في دليل استشراف المستقبل) عناوينها كالتالي:

اسم الدراسة	المصدر	ملخص الدراسة	محرك التغيير الذي تلخصه الدراسة	النطاق الذي يشملته الدراسة (اجتماعي، اقتصادي، سياسي، تكنولوجي، بيئي، تشريعي)

4. ارسال قائمة حصر نتائج مسح الأفق مع مرفقات الدراسة الى رئيس الفريق ليتم تجميعها واعتمادها.